

BAROMÈTRE SEMESTRIEL FÉMAP

Climat de l'activité et du recrutement en archéologie préventive

Premier semestre 2025



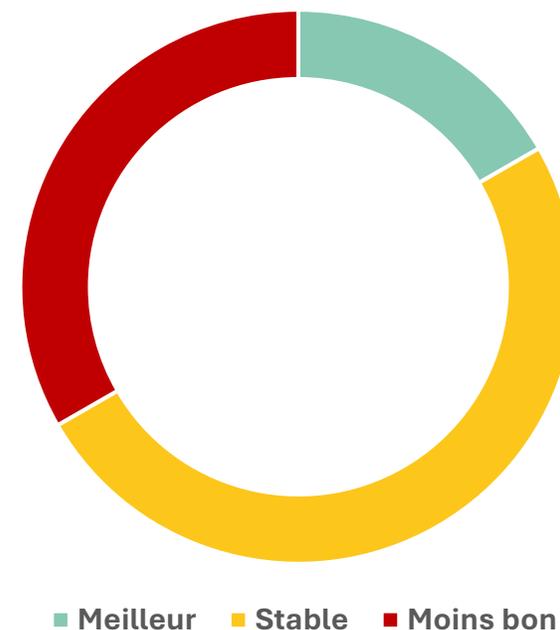
- Baromètre semestriel de conjoncture réalisé par la FÉMAP auprès de ses entreprises adhérentes (opérateurs et entreprises spécialisées) en **juillet 2025**.
- Objectifs : recueillir l'opinion des dirigeants sur leur **activité au cours du 1^{er} semestre 2025** et sur leurs perspectives à court et moyen terme.
- Les entreprises qui ont répondu à l'enquête représentent **au global 651 ETP** (au 31 décembre 2024).
- Les questions posées lors de l'enquête :
 - Aux opérateurs
 1. Quel a été le nombre de mise en chantier relevé entre le 1^{er} janvier et le 30 juin 2025 ?
 2. Comment évaluez-vous le bilan global de votre activité au cours du 1^{er} semestre 2025 ?
 3. Quelles sont les perspectives globales de votre activité à court et moyen terme ?
 4. Quel nombre d'ETP ont été travaillés au sein de votre entreprise au cours du semestre écoulé ?
 5. Rencontrez-vous des difficultés de recrutement ?
 6. Si oui, lesquelles ?
 7. Commentaires complémentaires
 - Aux entreprises spécialisées
 1. Comment évaluez-vous le bilan global de votre activité au cours du 1^{er} semestre 2025 ?
 2. Quelles sont les perspectives globales de votre activité à court et moyen terme ?
 3. Commentaires complémentaires

85 mises en chantiers déclarées par les opérateurs adhérents entre le 1^{er} janvier 2025 et le 30 juin 2025

Soit un chiffre en **baisse de 10 %** par rapport au premier semestre 2024.

83 % des opérateurs adhérents interrogés considèrent que leur activité a été **stable ou moins bonne** au cours du 1^{er} semestre 2025 (comparée au 1^{er} semestre 2024).

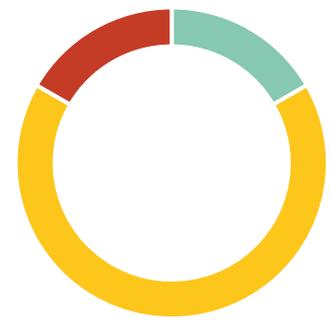
Bilan global de l'activité des opérateurs
1^{er} semestre 2025



67% des opérateurs adhérents interrogés déclarent être **dans l'incertitude** quant aux perspectives du secteur **à court terme** (0 à 6 mois)

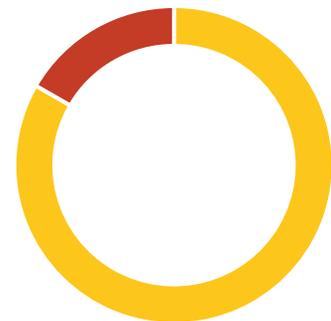
83% des opérateurs adhérents interrogés déclarent une **absence de visibilité** quant aux perspectives du secteur **à moyen terme** (6 à 24 mois)

Perspectives globales à court terme des opérateurs



■ Confiant ■ Pas de visibilité ■ Pessimiste

Perspectives globales à moyen terme des opérateurs



■ Confiant ■ Pas de visibilité ■ Pessimiste

source : enquête « baromètre activité et recrutement » FÉMAP

Par rapport au dernier baromètre, la baisse des mises en chantier constatée au premier semestre 2025 entraine davantage d'incertitudes quant aux perspectives de l'activité à court terme. Celles exprimées à moyen terme par les opérateurs adhérents de la FÉMAP restent tout autant incertaines. La perception d'une baisse des réalisations de diagnostics au cours du 1^{er} semestre 2025 soulève par ailleurs des interrogations quant à leurs motifs et leurs conséquences.

70 % des entreprises spécialisées adhérentes

interrogées considèrent que leur activité relative à l'archéologie préventive a été

stable ou moins bonne

au cours du 1er semestre 2025 (comparée au 1er semestre 2024).

Bilan global de l'activité, relative à l'AP, des entreprises spécialisées - 1er semestre 2025



■ Meilleur ■ Stable ■ Moins bon

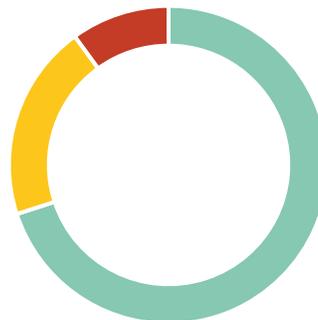
70% des entreprises spécialisées adhérentes

interrogées déclarent être **confiantes** quant à leurs perspectives **à court terme** (0 à 6 mois) relatives à l'archéologie préventive

70% des entreprises spécialisées adhérentes

interrogées déclarent une **absence de visibilité** quant à leurs perspectives **à moyen terme** (6 à 24 mois) relatives à l'archéologie préventive

Perspectives globales à court terme, relatives à l'AP, des entreprises spécialisées



■ Confiant ■ Pas de visibilité ■ Pessimiste

Perspectives globales à moyen terme, relatives à l'AP, des entreprises spécialisées



■ Confiant ■ Pas de visibilité ■ Pessimiste

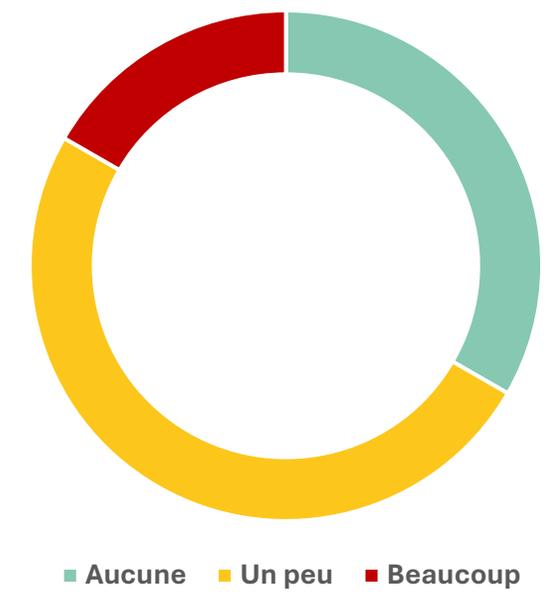
source : enquête « baromètre activité et recrutement » FÉMAP

La relative bonne tenue de l'activité liée à l'archéologie préventive déclarée par les entreprises spécialisées adhérentes de la FÉMAP au cours des 6 derniers mois masque des disparités. Un ralentissement des études environnementales a notamment été observée au cours du semestre. Si les entreprises spécialisées envisagent globalement avec optimisme les tous prochains mois, leur absence de visibilité à moyen terme, conséquence des incertitudes macroéconomiques et politiques qui pèsent sur l'archéologie préventive, incite à la vigilance.

610 équivalents temps plein (ETP) travaillés ont été déclarés par les opérateurs adhérents au cours du 1^{er} semestre 2025 soit **+6%** par rapport au premier semestre 2024.

2/3 des opérateurs adhérents interrogés ont rencontré **un peu** ou **beaucoup de difficultés de recrutement** au cours du 1^{er} semestre 2025

Difficultés de recrutement des opérateurs



Des difficultés de recrutement liés au profil des candidats :

67% des opérateurs interrogés constatent le **manque d'expérience** des candidats

33% des opérateurs interrogés constatent le **manque de qualifications** des candidats

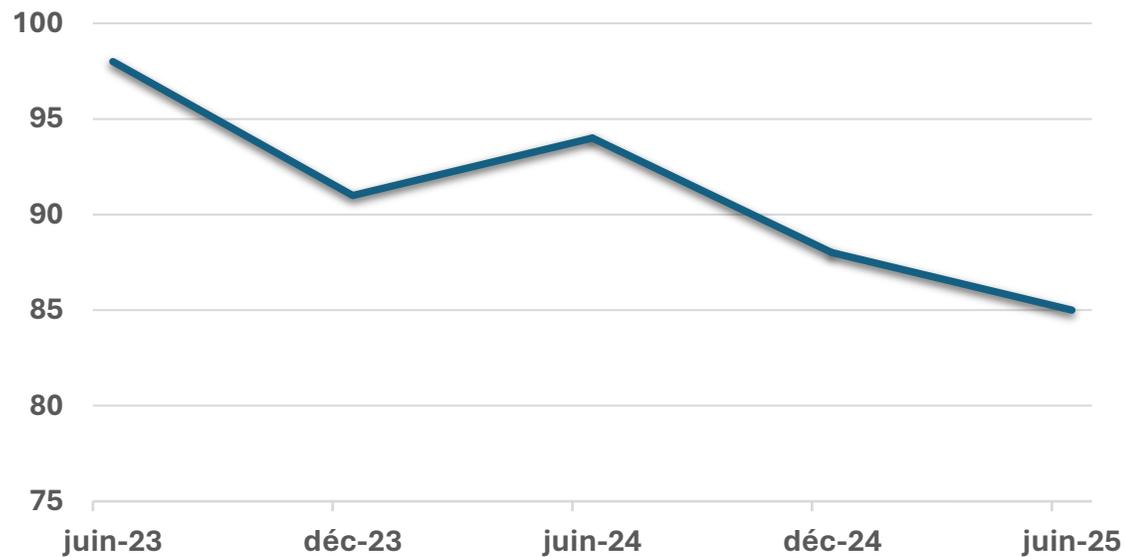
17% des opérateurs interrogés soulèvent le problème du **manque de candidatures**

17% des opérateurs interrogés relèvent les **problèmes de mobilité** des candidats

source : enquête « baromètre activité et recrutement » FÉMAP

Les opérateurs adhérents de la FÉMAP s'inquiètent de l'absence de responsables d'opération disponibles sur le marché du travail. Plusieurs raisons notamment invoquées : manque d'expérience, craintes face aux responsabilités qui pèsent sur le poste, réticences à valider les jeunes responsables d'opération. Davantage de candidatures de CDD plus généralement observées, traduisant une inquiétude quant au contexte.

Evolution du nombre de mises en chantier des opérateurs adhérents de la FEMAP



Evolution du nombre d'ETP travaillés déclarés par les opérateurs adhérents de la FEMAP

