

BAROMÈTRE SEMESTRIEL FÉMAP

Climat de l'activité et du recrutement en archéologie préventive

Second semestre 2025



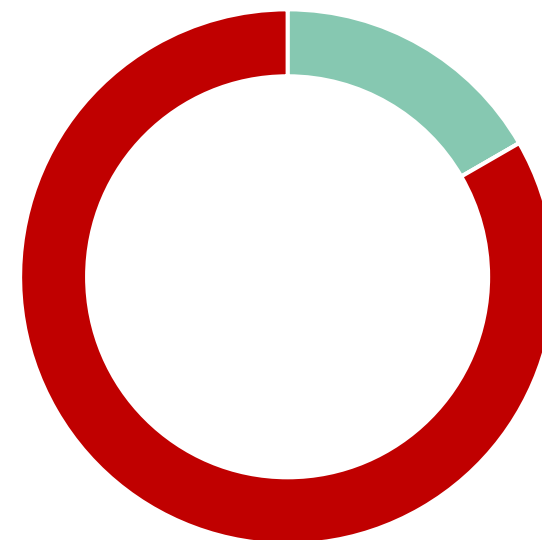
- Baromètre semestriel de conjoncture réalisé par la FÉMAP auprès de ses entreprises adhérentes (opérateurs et entreprises spécialisées) en **décembre 2025**.
- Objectifs : recueillir l'opinion des dirigeants sur leur **activité au cours du 2nd semestre 2025** et sur leurs perspectives à court et moyen terme.
- Les entreprises qui ont répondu à l'enquête représentent **au global 651 ETP** (au 31 décembre 2024).
- Les questions posées lors de l'enquête :
 - Aux opérateurs
 1. Quel a été le nombre de mise en chantier relevé entre le 1^{er} juillet et le 31 décembre 2025 ?
 2. Comment évaluez-vous le bilan global de votre activité au cours du 2nd semestre 2025 ?
 3. Quelles sont les perspectives globales de votre activité à court et moyen terme ?
 4. Quel nombre d'ETP ont été travaillés au sein de votre entreprise au cours du semestre écoulé ?
 5. Rencontrez-vous des difficultés de recrutement ?
 6. Si oui, lesquelles ?
 7. Commentaires complémentaires
 - Aux entreprises spécialisées
 1. Comment évaluez-vous le bilan global de votre activité au cours du 2nd semestre 2025 ?
 2. Quelles sont les perspectives globales de votre activité à court et moyen terme ?
 3. Commentaires complémentaires

69 mises en chantiers déclarées par les opérateurs adhérents entre le 1^{er} juillet 2025 et le 31 décembre 2025

Soit **-21,6 %** par rapport au second semestre 2024.

83 % des opérateurs adhérents interrogés considèrent
que leur activité a été **moins bonne** au cours du 2nd
semestre 2025 (comparée au 2nd semestre 2024).

Bilan global de l'activité des opérateurs
2nd semestre 2025

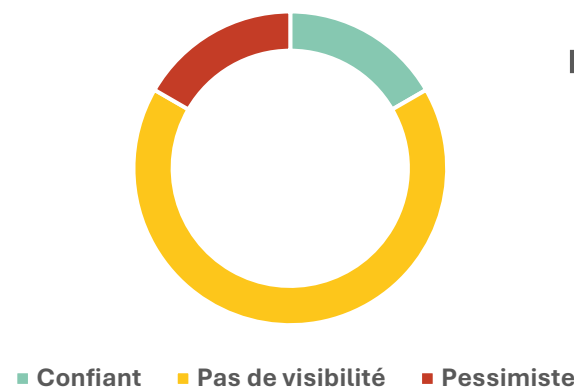


■ Meilleur ■ Stable ■ Moins bon

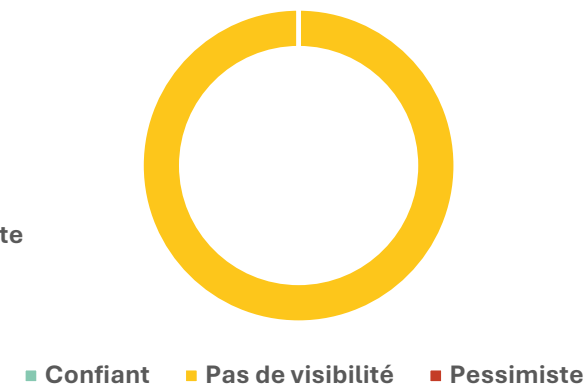
67% des opérateurs adhérents interrogés déclarent être **dans l'incertitude** quant aux perspectives du secteur **à court terme** (0 à 6 mois)

100% des opérateurs adhérents interrogés déclarent une **absence de visibilité** quant aux perspectives du secteur **à moyen terme** (6 à 24 mois)

Perspectives globales à court terme des opérateurs



Perspectives globales à moyen terme des opérateurs



source : enquête « baromètre activité et recrutement » FÉMAP

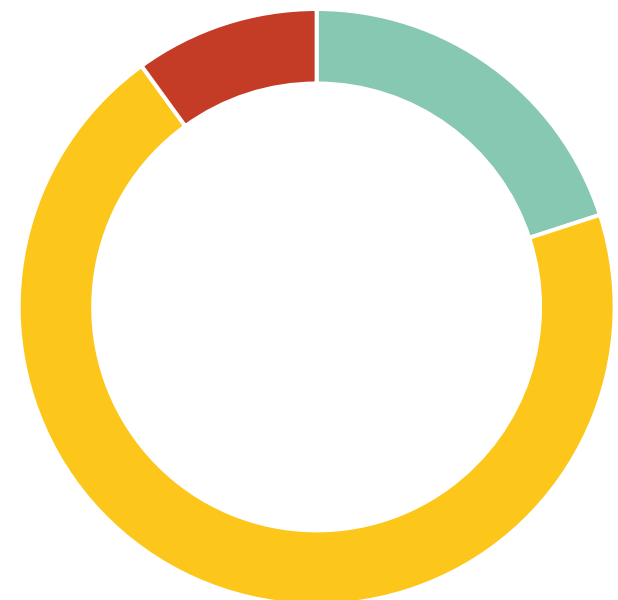
La diminution des mises en chantier constatée au premier semestre 2025 s'est nettement accélérée au cours de la 2^{ème} partie de l'année. Les perspectives à court et moyen terme, aujourd'hui incertaines, sont notamment conditionnées à la réalisation du stock de diagnostics en souffrance, dont l'attentisme interroge quant à ses motifs, et à la reprise de la promotion immobilière, en partie freinée jusqu'aux prochaines échéances électorales.

70 % des entreprises spécialisées adhérentes

interrogées considèrent que leur activité relative à
l'archéologie préventive a été

Stable au cours du 2nd semestre 2025
(comparée au 2nd semestre 2024).

Bilan global de l'activité, relative à l'AP, des entreprises
spécialisées – 2nd semestre 2025

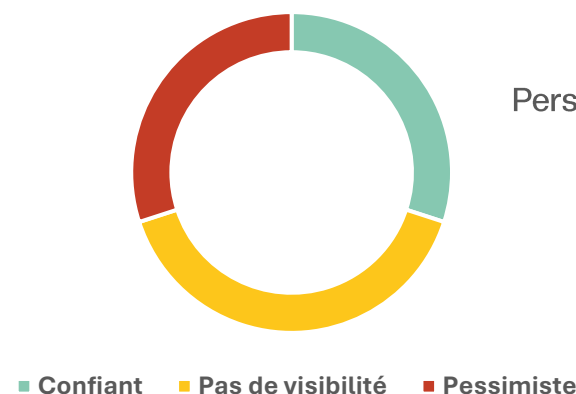


■ Meilleur ■ Stable ■ Moins bon

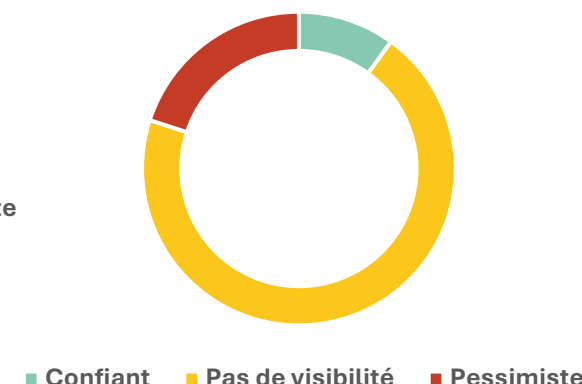
70% des entreprises spécialisées adhérentes interrogées déclarent être **pessimistes ou manquer de visibilité** quant à leurs perspectives **à court terme** (0 à 6 mois) relatives à l'archéologie préventive

70% des entreprises spécialisées adhérentes interrogées déclarent une **absence de visibilité** quant à leurs perspectives **à moyen terme** (6 à 24 mois) relatives à l'archéologie préventive

Perspectives globales à court terme, relatives à l'AP, des entreprises spécialisées



Perspectives globales à moyen terme, relatives à l'AP, des entreprises spécialisées



source : enquête « baromètre activité et recrutement » FÉMAP

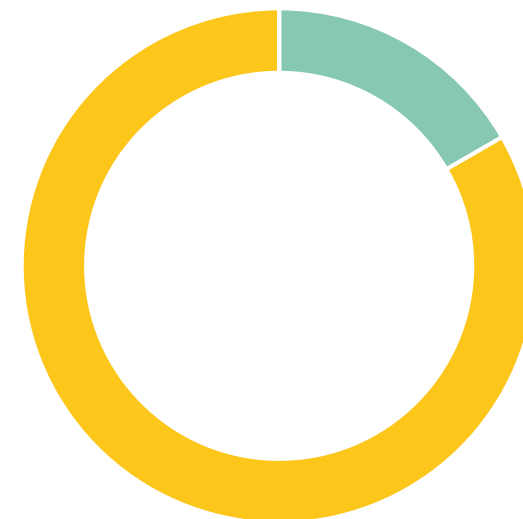
La relative stabilité de l'activité liée à l'archéologie préventive déclarée par les entreprises spécialisées adhérentes de la FÉMAP au cours des 6 derniers mois s'accompagne d'inquiétudes grandissantes quant aux perspectives à court terme (en nette augmentation par rapport au dernier baromètre) et moyen terme, anticipant une contraction de l'activité des opérateurs.

593 équivalents temps plein (ETP) travaillés ont été déclarés par les opérateurs adhérents

au cours du 2nd semestre 2025 soit **-3%** par rapport au 2nd semestre 2024.

83% des opérateurs adhérents interrogés ont rencontré
un peu de difficultés de recrutement
au cours du 2nd semestre 2025

Difficultés de recrutement des opérateurs



■ Aucune ■ Un peu ■ Beaucoup

Des difficultés de recrutement liés au profil des candidats :

67% des opérateurs interrogés constatent le **manque d'expérience** des candidats

17% des opérateurs interrogés constatent le **manque de qualifications** des candidats

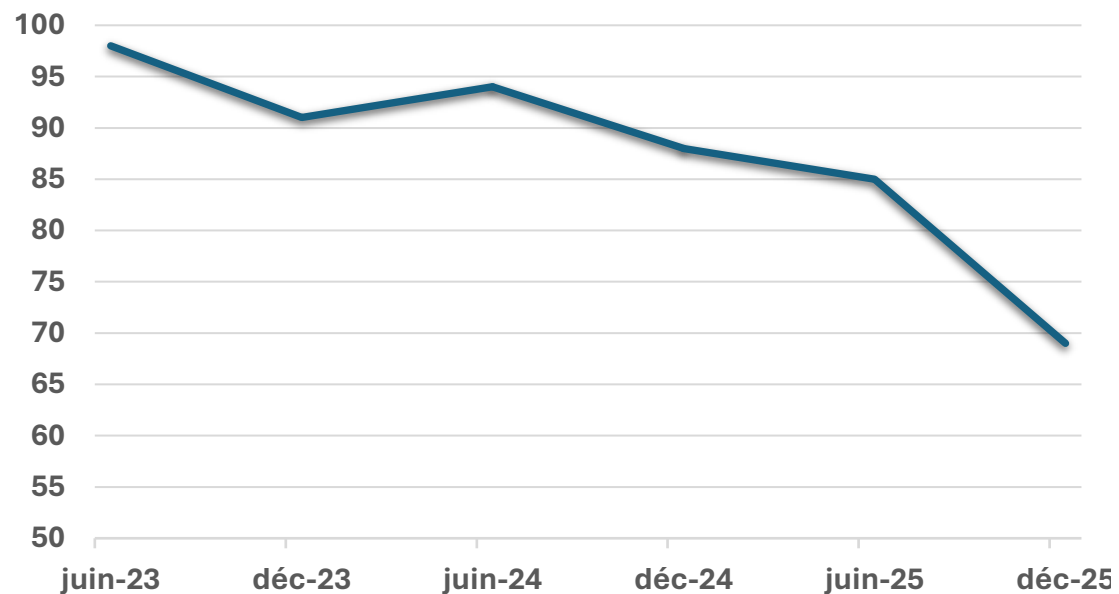
17% des opérateurs interrogés soulèvent le problème du **manque de candidatures**

17% des opérateurs interrogés relèvent les **problèmes de mobilité** des candidats

source : enquête « baromètre activité et recrutement » FÉMAP

L'absence d'expérience en archéologie préventive de nombre de candidatures reçues par les opérateurs adhérents de la FÉMAP interroge quant aux conditions de préparation au métier. Les mêmes réticences sont par ailleurs toujours observées dans certaines régions quant à la validation de jeunes responsables d'opération.

Evolution du nombre de mises en chantier des
opérateurs adhérents de la FÉMAP



Evolution du nombre d'ETP travaillés déclarés par les
opérateurs adhérents de la FÉMAP

